

GESTIÓN DIRECTIVA DE ONL PROGRAMA DE LA 22ª. EDICIÓN (2021-2022)

MOOC

RRHH:

Gestión del talento en el Tercer Sector

MÓDULOS

EL TERCER SECTOR Y LAS NECESIDADES SOCIALES

(Coordinadores: Juan Gimeno, Marina Vargas y Beatriz Fernández)

1. Tercer Sector y Sociedad Civil
 2. Ética y valores en las ENL
 3. Necesidades sociales, exclusión social y desigualdad
 4. Las políticas públicas de carácter social
 5. Las ENL y la actividad económica
 6. Relaciones de las ENL con las Administraciones Públicas y con el Tercer Sector
- Caso práctico

RRHH (Coordinador: Carlos Cortés León)

1. Gestión del talento en el Tercer Sector (formato MOOC)
2. Reclutamiento y selección de talento
3. Formación y desarrollo
4. Descripción de puestos y evaluación del desempeño
5. La retribución en las entidades no lucrativas
6. Estudio especial del voluntariado

FORO DEBATE: Sistemas de compensación total

CASO PRÁCTICO: Sistema de gestión integral de RRHH. Cómo elaborar una estrategia

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y HABILIDADES DIRECTIVAS **(Coordinadores: Carlos Mataix, Cecilia López)**

1. Introducción a las organizaciones
 2. ¿Qué es la estrategia?
 3. Diseño y visión estratégica
 4. Estructuras organizativas
 5. Alianzas multiactor
 6. Trabajo en red y plataformas
- Caso práctico

LA GESTIÓN DE LA CALIDAD (Coordinadores: José Vidal García)

1. El Sistema de Gestión de la calidad (SGC): definiciones, principios y responsabilidades.
 2. La satisfacción de necesidades y expectativas como objetivo del SGC.
 3. Normas, modelos y códigos de conducta: referentes para diseñar el SGC.
 4. La gestión por procesos en las ONL.
 5. La medición, evaluación y auditoría del SGC.
 6. La implantación inicial y mejora continua del SGC.
- Caso práctico

RÉGIMEN JURÍDICO Y FISCAL (Coordinador: Francisco Javier Jiménez Muñoz)

1. Las asociaciones y su régimen jurídico
 2. Ordenación jurídica de las fundaciones y de otras ONL
 3. Implicaciones transversales relevantes del Tercer Sector y el conjunto del ordenamiento jurídico
 4. El Impuesto sobre Sociedades
 5. Las ONL y la tributación indirecta
 6. Régimen fiscal del Mecenazgo
- Caso práctico

EL CICLO DEL PROYECTO (Coordinador: Juan Agustín de Asís Orta)

1. El proyecto, unidad básica de actuación de las ONL
 2. Programación, identificación y formulación de proyectos sociales
 3. Ejecución de proyectos sociales
 4. Seguimiento y justificación técnica de proyectos sociales
 5. Seguimiento y justificación económica de proyectos sociales
 6. Evaluación de proyectos sociales.
- Caso práctico

INNOVACIÓN SOCIAL (Coordinadoras: Marta Castillo Charfolet y Marta Hurtado Martín)

1. Introducción a la innovación social.
 2. La innovación social: de la idea a la acción
 3. Enfoque de competencias en los agentes implicados
 4. El emprendimiento social
 5. La inversión socialmente responsable
 6. La medición del impacto social
- Caso práctico

SENSIBILIZACIÓN, MARKETING Y COMUNICACIÓN (Coordinadora: Irene Borrás Garrido)

1. El marketing en las Entidades no Lucrativas
 2. Gestión de la comunicación
 3. Reputación corporativa y personalidad de marca
 4. Comunicación interna
 5. Comunicación externa: relación con medios y redes sociales
 6. Comunicación de crisis
- Caso práctico.

GESTIÓN FINANCIERA Y CAPTACIÓN DE FONDOS (Coordinadoras: Ana Isabel Segovia, Eva Pardo Herrasti)

1. Marco conceptual y fundamentos contables
 2. Estados financieros y herramientas de control de gestión
 3. Análisis de la información económico-financiera
 4. Fuentes e instrumentos de financiación
 5. La financiación pública en las entidades no lucrativas.
 6. La financiación privada en las entidades no lucrativas. Implicaciones y estrategias para la captación de fondos privados.
- Caso práctico

ECONOMÍA SOCIAL Y DESARROLLO LOCAL (Coordinador: José Manuel Campo Ruiz)

7. Economía Social, la discusión sobre un concepto
8. Cooperativismo y cooperativas
9. Empresas de Trabajo Asociado
10. Otras formas organizativas de la ES más allá de las Empresas de Trabajo Asociado
11. Ciudadanía y participación democrática
12. El Desarrollo local, económico y social



Caso práctico

INSTITUCIONES, POLÍTICAS Y FONDOS EUROPEOS (Coordinadora: M^a Ángeles Rodríguez Santos)

13. Las ONL y la Unión Europea: entender la realidad de europea.
 14. Los asuntos sociales en la Unión Europea.
 15. La Política Regional Europea: los Fondos Estructurales y de Inversión.
 16. Los Programas Comunitarios.
 17. Acceso a la financiación de la Unión Europea.
 18. El proceso de elaboración, gestión y negociación de un proyecto.
- Caso práctico

COOPERACIÓN INTERNACIONAL (Coordinador: Xabier Garay Barayazarra)

1. Las organizaciones no lucrativas y la Cooperación Internacional
 2. De la Ayuda Humanitaria al Desarrollo. La creación de resiliencia
 3. Del Marco Lógico a la Teoría de Cambio. Geopolítica del hambre
 4. Gestión de los actores externos en la Cooperación Internacional
 5. Logística y la gestión de la Seguridad en la Cooperación.
 6. La gestión de los equipos de cooperación.
- Caso práctico

TRANSFORMACIÓN DIGITAL (Coordinadora: Carlota Tarazona)

1. Introducción a la transformación digital: la transformación digital como eje estratégico
 2. Digitalización y analítica de datos
 3. Optimización de procesos
 4. Aplicaciones a programas: nuevas tecnologías para amplificar el impacto
 5. Aplicaciones al marketing y comunicaciones: social media marketing y web Analytics
 6. Gestión del cambio
- Caso práctico